

ส่วนที่ ๕

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

๑. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

๑.๑ โอกาส (O : Opportunity)

- นโยบายของรัฐบาล/จังหวัด ที่สนับสนุนส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิต สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตำบล
- การสร้างความเข้มแข็งตามระบบเศรษฐกิจแบบพอเพียง
- การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหายาเสพติด ตามนโยบายของรัฐบาล
- การคมนาคม มีหลายเส้นทาง ทั้งทางรถยนต์ รถไฟ และทางอากาศ
- นโยบายการส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัดและรัฐบาล
- การขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนา ปลูกฝังค่านิยม อยู่แบบพอเพียงให้แก่ประชาชน
- การขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานกรณีโครงการเร่งด่วนและโครงการที่เกินศักยภาพ ได้แก่ อบจ. จังหวัด กรมที่สังกัดและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ อุปสรรค (T : Threat)

- กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
- การจัดสรรงบประมาณและระยะเวลาเบิกจ่ายไม่เหมาะสมกับเวลาดำเนินการ
- ภาระหน้าที่เพิ่มมากขึ้น ตามภารกิจที่ได้รับถ่ายโอน
- สภาพการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจในระดับประเทศและภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
- การรับค่านิยมตะวันตกทำให้เกิดการบริโภคนิยมมากขึ้น เกิดหนี้สิน ประชาชนมีรายจ่ายมากกว่ารายได้
- ภัยธรรมชาติ
- งบประมาณรายได้ไม่เพียงพอต่อการพัฒนา เนื่องจากมีพื้นที่รับผิดชอบมาก พัฒนาไม่ทั่วถึง
- ขั้นตอนการดำเนินงานของระบบราชการที่ค่อนข้างซับซ้อนและต้องใช้เวลา

๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

๒.๑ จุดแข็ง (S : Strength)

๑. ระบบการบริหาร

- มีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
- การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงาน
- การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล
- มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ
- มีความพร้อมในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลและประชาชนในพื้นที่
- มีสถานศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนหลายแห่ง

๒. ระบบข้อมูล

- มีการจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินการ

๓. อัตรากำลัง (พนักงานอบต./ลูกจ้าง)

- บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- ได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง
- มีการกำหนดแผนอัตรากำลังตามโครงสร้าง

๔. การเงิน/งบประมาณ

- การบริหารงบประมาณเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ศักยภาพของชุมชน

- มีกลุ่มต่าง ๆ ในหมู่บ้าน เช่นกลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มอาชีพ
- มีมวลชนจัดตั้งที่เข้มแข็ง

๖. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรที่หลากหลายในพื้นที่
- มีทรัพยากรธรรมชาติที่เอื้อต่อการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว ทำให้มีรายได้จากการ

ท่องเที่ยวมาก

๒.๒ จุดอ่อน (W : Weakness)

๑. ระบบการบริหาร

- กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ มีการปรับปรุงแก้ไขตลอดเวลา ทำให้ศึกษาไม่ทัน ขาดความชัดเจนในการดำเนินงาน
- พื้นที่รับผิดชอบมาก ทำให้การอำนวยความสะดวกด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่ทั่วถึง
- ปริมาณงานมีมาก แต่ไม่มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ ทำให้ผลงานไม่ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเท่าที่ควร
- ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดการมีส่วนร่วม

๒. ระบบข้อมูล

- ขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ ที่ทันสมัย ไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ

๓. อัตรากำลัง (พนักงานอบต./ลูกจ้าง)

- มีบุคลากรไม่เพียงพอ
- บุคลากรได้รับมอบหมายงานมากเกินไป เนื่องจากมีการถ่ายโอนงานเพิ่มขึ้น

๔. การเงิน/งบประมาณ

- งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนา เช่นจากการจัดเก็บภาษีได้ไม่เต็มที่ งบประมาณ
ไม่ได้นำมาใช้ได้ทั้งหมดตามที่วางกรอบไว้

๕. ศักยภาพของชุมชน

- กลุ่มมีกลุ่มต่าง ๆ ในหมู่บ้าน ขาดการต่อยอดทางความรู้ เพื่อพัฒนากลุ่มอย่าง
ต่อเนื่อง
เต็มที่

- งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่ผ่านสภาฯ ทำให้งบประมาณส่วนดังกล่าวไม่ได้นำมาพัฒนาอย่าง

๖. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรับผิดชอบร่วมกัน ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
และสิ่งแวดล้อม

- บางพื้นที่เกิดอุทกภัยบ่อยครั้งทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย
- แหล่งน้ำธรรมชาติแห้งในฤดูแล้ง ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเกษตร
- ขาดการประชาสัมพันธ์

